

B. Wawancara

Berdasarkan sumber daya internal dan peta supply chain yang telah di dapatkan di PT Asia Adithama Shipyard, kemudian mencocokkan dengan jenis-jenis strategi yang ada maka di dapatkan beberapa pilihan strategi yang disarankan, yaitu :

1. Backward Integration

contoh aplikasinya :

a. Perusahaan galangan kapal PT. Asia adithama shipyard dapat menawarkan jasa untuk penggunaan mesin steel treatment plant kepada pemasok plat untuk ditreatment namun dengan syarat PT. Asia adithama shipyard sendiri yang mengelola.

b. Perusaaan galangan kapal PT. Asia adithama shipyard dapat berintegrasi/bekerja sama dengan perusahaan pemasok plat, agar dapat mengurangi biaya bahan baku dan memiliki kontrol lebih besar atas jadwal pengiriman dari produk jadi.

2. Horizontal Integration

contoh aplikasinya :

a. Perusahaan galangan kapal PT. Asia adithama shipyard dapat bekerja sama/integrasi dengan perusahaan galangan kapal lain yang tidak memiliki mesin steel treatment plant dengan cara ketika perusahaan galangan kapal lain memesan plat dari pemasoknya, maka sebelum plat dikirim dari pemasok ke perusahaan sejenis maka dapat dikirim dahulu ke PT. Asia Adithama Shipyard untuk ditreatment. Setelah selesai, maka dikirim ke perusahaan galangan yang bekerja sama tersebut.

3. Related Diversification

contoh aplikasinya :

a. Perusahaan galangan kapal PT. Asia adithama shipyard dapat membuka perusahaan baru ke perusahaan sejenis seperti perusahaan untuk treatment plant baru, tetap menggunakan mesin galangan kapal namun ketika mesin steel treatment plant tidak digunakan oleh galangan kapal, maka perusahaan baru dapat menggunakannya. Seperti mengoptimakan sumber daya mesin steel treatment plant yang tidak dimiliki oleh perusahaan lain.

b. Perusahaan galangan kapal PT. Asia adithama shipyard dapat melakukan akuisisi/investasi ke perusahaan galangan kapal lain, Agar PT. Asia adithama shipyard memiliki pertumbuhan industri.

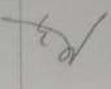


www.itk.ac.id

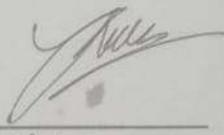
C. Hasil Wawancara

Berikut tabel hasil dari strategi yang merupakan pilihan dari karyawan/staf PT. Asia Adithama Shipyard :

Berikut tabel hasil dari strategi yang merupakan pilihan dari karyawan/staf PT. Asia Adithama Shipyard :

No	Nama	Jabatan	Strategi Yang Dipilih			Paraf
			backward integration	horizontal integration	related diversification	
1	Suwakir	Ky Mebank	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2	YERICK FIK		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
3	Mulki dori		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

Pembimbing Lapangan
Balikpapan, 28-06-2021


Yerick F.K.