

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**  
**TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika di Institut Teknologi Kalimantan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fazar Rezeki Sinaga  
NIM : 09171028  
Program Studi : Program Studi Teknik Perkapalan  
Jurusan : Jurusan Sains, Teknologi Pangan dan Kemaritiman

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (**Non-exclusive Royalty Free Right**) kepada Institut Teknologi Kalimantan atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**”ANALISA SUPPLY CHAIN PADA PT. ASIA ADHITAMA SHIPYARD  
MENGUNAKAN RESOURCE BASED VIEW (RBV) BERBASIS STRATEGI ”**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini, Institut Teknologi Kalimantan berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Balikpapan, 15-06-2021



**Fazar Rezeki Sinaga**  
NIM. 09171028

[www.itk.ac.id](http://www.itk.ac.id)



Halaman ini dibiarkan kosong

[www.itk.ac.id](http://www.itk.ac.id)

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**www.itk.ac.id**

**TUGAS AKHIR**

Disusun untuk memenuhi syarat memperoleh gelar

Sarjana Teknik (S.T.)

pada

Program Studi S-1 Teknik Perkapalan

Jurusan Sains, Teknologi Pangan dan Kemaritiman

Institut Teknologi Kalimantan

Judul Tugas Akhir :

**“ANALISA SUPPLY CHAIN PADA PT. ASIA ADHITAMA  
SHIPYARD MENGGUNAKAN RESOURCE BASED VIEW (RBV)  
BERBASIS STRATEGI”**

Oleh:

Fazar Rezeki Sinaga

NIM. 09171028

Disetujui oleh Tim Penguji Tugas Akhir :

- |                                                                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1. <u>Taufik Hidayat, S.T., M.T.</u><br>NIP/NIPH. 198904242019031014       | Pembimbing I  |
| 3. <u>M. Uswah Pawara, S.T., M.Sus Sci</u><br>NIP/NIPH. 198912252020121005 | Pembimbing II |
| 4. <u>Rodlian Jamal Ikhwan, S.T., M.T.</u><br>NIP/NIPH. 100115014          | Penguji I     |
| 5. <u>Wira Setiawan, S.T., M.T.</u><br>NIP/NIPH. 198904032019031017        | Penguji II    |

**BALIKPAPAN**  
**JULI, 2021**

**www.itk.ac.id**

[www.itk.ac.id](http://www.itk.ac.id)



Halaman ini dibiarkan kosong

[www.itk.ac.id](http://www.itk.ac.id)

# KATA PENGANTAR

www.itk.ac.id

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan anugerah-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang berjudul :

## **“ANALISA SUPPLY CHAIN PADA PT. ASIA ADHITAMA SHIPYARD MENGUNAKAN RESOURCE BASED VIEW (RBV) BERBASIS STRATEGI”**

Laporan tugas akhir ini merupakan salah satu syarat yang harus ditempuh untuk menyelesaikan Program Sarjana di Program Studi Teknik Perkapalan, Jurusan Sains, Teknologi Pangan dan Kemaritiman, Institut Teknologi Kalimantan (ITK) Balikpapan. Untuk itu penyusun mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Taufik Hidayat, S.T., M.T. selaku Dosen Pembimbing Utama dan Bapak M, Uswah Pawara, S.T., M.Sus Sci. selaku Dosen Pembimbing Pendamping.
2. Bapak Taufik Hidayat, S.T., M.T. selaku Koordinator Program Studi Teknik Perkapalan ITK.
3. Bapak Taufik Hidayat, S.T., M.T., MRINA, Bapak Andi Mursid Nugraha Arifuddin, S.T., M.T., Bapak Rodlian Jamal Ikhwani, S.T., M.T., Bapak Wira Setiawan, S.T., M.T., Ibu Amalia Ika Wulandari, S.T., M.T., Bapak M. Uswah Pawara, S.T., M. Sus Sci, Bapak Suardi. ST. M.T., dan Bapak Andik Setiawan, S.T. Program Studi Studi Teknik Perkapalan ITK.
4. Serta semua pihak yang terlibat dalam penyusunan laporan tugas akhir ini.

Penyusun menyadari bahwa penyusunan laporan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, karena itu penyusun mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Terima kasih atas perhatiannya.

Balikpapan, 15-06-2021



**Fazar Rezeki Sinaga**  
NIM. 09171028

[www.itk.ac.id](http://www.itk.ac.id)



Halaman ini dibiarkan kosong

[www.itk.ac.id](http://www.itk.ac.id)

# ANALISA SUPPLY CHAIN PADA PT. ASIA ADHITAMA SHIPYARD MENGGUNAKAN RESOURCE BASED VIEW (RBV) BERBASIS STRATEGI

Nama Mahasiswa : Fazar Rezeki Sinaga  
NIM : 09171028  
Dosen Pembimbing Utama : Taufik Hidayat, S.T., M.T.  
Dosen Pembimbing Pendamping : M. Uswah Pawara, S.T., M.Sus Sci

## ABSTRAK

Manajemen rantai pasokan (Supply Chain Management) merupakan konsep yang tidak asing khususnya bagi kalangan mahasiswa, akademisi, dan praktisi. Konsep ini merupakan perkembangan dari manajemen logistik, yang lahir seiring dengan perubahan paradigma dengan pilihan strategi yang lebih relevan yang mencakup rantai pasok yang menunjang bisnis kelancaran di PT. Asia Adithama Shipyard. Pentingnya mengatur rantai pasokan dengan jelas adalah untuk membantu perusahaan menentukan pasarnya sendiri dan menentukan arah pengembangannya di masa depan. Saat merumuskan strategi tingkat perusahaan, perusahaan sering kali perlu memutuskan apakah akan menjalankan satu lini bisnis atau memasuki industri lain yang terkait atau tidak terkait. Hal ini mempengaruhi wilayah dan pasar dimana perusahaan akan bersaing, tergantung pada strategi perusahaan dan bagaimana bersaing, tergantung dari strategi bersaingnya, tentunya setiap area yang mempengaruhi perusahaan tergantung pada strategi fungsional (Christopher, M. 2005)

Kondisi ini menuntut organisasi untuk memfokuskan pada strategi baru melalui pengelolaan koordinasi antar organisasi terkait yang lebih dikenal dengan suatu rantai pasokan. Mengingat pentingnya konsep ini dalam bisnis dan meningkatkan wawasan bagi mahasiswa, akademisi dan praktisi, kurangnya literatur tentang diskusi manajemen rantai pasokan mendorong penulis untuk mengajukan topik "Analisis Rantai Pasokan" menggunakan RBV dari data chain supply di perusahaan galangan tersebut, penulis mengajukan berbasis strategi.

**Kata kunci :**  
Supply Chain, Strategi, RBV, Memetakan dan Sumber Daya Internal

[www.itk.ac.id](http://www.itk.ac.id)



Halaman ini dibiarkan kosong

[www.itk.ac.id](http://www.itk.ac.id)



# SUPPLY CHAIN ANALYSIS IN PT. ASIA ADHITAMA SHIPYARD USING RESOURCE BASED VIEW (RBV) BASED STRATEGY

By : Fazar Rezeki Sinaga  
Student Identity Number : 09171028  
Supervisor : Taufik Hidayat, S.T., M.T.  
Co-Supervisor : M. Uswah Pawara, S.T., M.Sus Sci

## ABSTRACT

Supply chain management (Supply Chain Management) is a familiar concept, especially for students, academics, and practitioners. This concept is a development of logistics management, which was born in line with a paradigm shift with more relevant strategic choices that include supply chains that support business smoothness. at PT. Asia Adithama Shipyard. The importance of clearly organizing the supply chain is to help companies define their own markets and determine the direction of their future development. When formulating an enterprise-level strategy, companies often need to decide whether to pursue one line of business or enter another related or unrelated industry. This affects the areas and markets where the company will compete, depending on the company's strategy and how to compete, depending on the competitive strategy, of course every area that affects the company depends on the functional strategy (Christopher, M. 2005)

This condition requires organizations to focus on new strategies through the management of coordination between related organizations which is better known as a supply chain. Given the importance of this concept in business and increasing insight for students, academics and practitioners, the lack of literature on supply chain management discussions prompted the author to propose the topic "Supply Chain Analysis" using RBV from supply chain data in the shipyard company, the authors propose strategy-based.

### Keyword:

Supply Chain, Strategy, RBV, Mapping and Internal Resources

[www.itk.ac.id](http://www.itk.ac.id)



Halaman ini dibiarkan kosong

[www.itk.ac.id](http://www.itk.ac.id)

## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	www.itk.ac.id	xiii
DAFTAR GAMBAR.....		xv
DAFTAR TABEL.....		xvii
BAB 1.....		18
PENDAHULUAN.....		1
1.1. Latar Belakang.....		1
1.2. Perumusan Masalah.....		2
1.3. Tujuan Penelitian.....		2
1.4. Batasan Masalah.....		3
1.5. Manfaat Penelitian.....		3
1.6. Kerangka Penelitian.....		3
BAB 2.....		4
TINJAUAN PUSTAKA.....		5
2.1. Supply Chain.....		5
2.1.1.Fungsi Supply Chain Dalam Bisnis.....		6
2.1.2.Generic Supply Chain (Rantai Pasokan Generik).....		7
2.2. Manajemen Strategi.....		8
2.2.1.Tipe-Tipe strategi.....		9
2.3. The Resource-Based View (RBV).....		16
2.4. PT. Asia Adithama Shipyard.....		18
2.5. Satruktur Menejemen.....		19
BAB 3.....		21
METODE PENELITIAN.....		21
3.1. Diagram Alir Penelitian.....		21
3.2. Perumusan Masalah.....		21
3.3. Pengambilan Data.....	www.itk.ac.id	21