

**ANALISIS KETERLAMBATAN PROYEK BANGUNAN BARU KAPAL
SULTAN MURHUM II DENGAN BASIS MANAJEMEN RISIKO DI PT.
INDUSTRI KAPAL INDONESIA (PERSERO)**

Nama Mahasiswa : Irene Divinita Saragih
NIM : 09191033
Dosen Pembimbing Utama : Taufik Hidayat, S.T., M.T., MRINA.
Pembimbing Pendamping : Dr. Eng., Samsu Dlukha Nurcholik, S.T., M.Sc.

ABSTRAK

Keterlambatan sebuah proyek tidak terlepas dari adanya risiko-risiko yang dapat menimbulkan suatu permasalahan atau kendala dan bahkan dapat menyebabkan kerugian, hal ini dapat disebabkan oleh berbagai banyak hal. Tujuan dilaksanakannya penelitian ini adalah untuk menganalisis penyebab keterlambatan proyek bangunan baru Kapal Sultan Murhum II dengan menggunakan basis manajemen risiko serta penyelesaian dengan cara mitigasi terhadap penyebab keterlambatan tersebut. Pada penelitian ini dilakukan identifikasi risiko dengan cara observasi dan wawancara terhadap karyawan yang terlibat dalam menangani proyek kapal bangunan baru, hasil dari observasi dan wawancara digunakan dalam pembuatan kuisioner. Data yang diperoleh dari pengisian kuisioner akan digunakan untuk menentukan hasil perbandingan risiko yang memiliki nilai krisis tinggi dengan metode *Failure mode and effect analysis* (FMEA). Risiko dengan nilai yang relative tinggi akan dimitigasi dengan tujuan untuk mengurangi terjadinya hal serupa pada proyek pembangunan dikemudian hari. Hasil dari penelitian Kapal Sultan Murhum II telah di dapatkan risiko penyebab keterlambatan antara lain; sulitnya untuk mencari penawaran dari *supplier* dan pembanding; lamanya proses persetujuan dan/atau penentuan *supplier*, dilakukan mitigasi terhadap penyebab keterlambatan dengan cara berdiskusi bersama pihak atau divisi terkait, dan *meor* atau *supplier* untuk memberikan berbagai alternatif dalam memilih penawaran dan pembanding.

Kata kunci:

manajemen risiko, FMEA, keterlambatan, kapal bangunan baru, supplier