BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini merupakan akhir dari keseluruhan susunan tugas akhir ini yang membahas kesimpulan akhir yang diperoleh serta saran-saran untuk pengembangan penelitian lebih lanjut.

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan di PT KRA, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

- 1. Hasil pengukuran tingkat efisiensi pada area kerja *assembly* dengan menggunakan lean manufacturing menunjukkan 80% process cycle berlangsung efisien dengan 20% kegiatan dianggap sebagai pemborosan waktu atau waktu tunggu dalam proses *assembly engine* HD-785.
- 2. Hasil perhitungan lead time yang didapatkan yaitu sebesar 2333 menit untuk lead time existing dan untuk lead time value added didapatkan sebesar 1877 menit, sehingga dalam keadaan simulasi menggunakan arena untuk lead time existing didapat total produksi engine sebanyak 15 dan untuk lead time value added didapat total produksi engine sebesar 21 dalam kurun waktu 30 hari.
- 3. Adapun improvisasi yang dapat dilakukan agar lead time *assembly engine* tidak terlalu besar dapat dilakukan audit internal untuk mempersiapkan pelatihan, *Standard Operating Procedures* (SOP), rotasi tugas, pengoptimalan penggunaan alat, pembuatan jigging dan rancangan tata letak.

5.2 Saran

Berdasarkan pada hasil penelitian yang dilakukan di PT KRA penulis menyarankan pada perusahaan yaitu:

 Perusahaan sebaiknya mengutamakan waktu standar agar produktivitas perusahaan dapat distandarisasikan dan melakukan pengukuran kerja secara berkala.

- 2. Diharapkan perusahaan memperhatikan hasil dari *lead time existing* dan *value added* agar dapat meningkatkan target produksi
- 3. Pengukuran *time study* di PT KRA diharapkan dapat digunakan sebagai data acuan dalam membuat standarisasi lead time yang baru agar tidak terjadi selisih produksi.
- 4. Pengukuran *time study* dapat dijadikan sebagai acuan perusahaan untuk memperkiran jumlah produksi sehingga saat terjadi lonjakan permintaan perusahaan sudah dapat mengantisipasi.

