

# ANALISIS PROYEKSI KEBIJAKAN BADAN LAYANAN UMUM UNIVERSITAS X DALAM MEMPERSIAPKAN PENGELOLAAN KEUANGAN MENGGUNAKAN PENDEKATAN SISTEM DINAMIS

Nama : Muhammad Rahim  
NIM : 12211062  
Dosen Pembimbing Utama : Bayu Nur Abdallah, S.T., M.T., CSCA  
Dosen Pembimbing Pendamping : Ir. Christopher Davito Prabandewa Hertadi, S.Si., M.T.

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi manajemen keuangan di Universitas X dan mengembangkan model sistem dinamis keuangan Badan Layanan Umum (BLU). Metode yang digunakan dalam penelitian ini meliputi penyusunan *Causal Loop Diagram* (CLD) dan *Stock Flow Diagram* untuk menggambarkan dinamika aliran keuangan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen keuangan Universitas X dipengaruhi oleh dua sumber utama yaitu pendapatan akademik dari dana uang kuliah dan pendapatan non-akademik dari aset dan non-aset, serta pengeluaran yang meliputi belanja pegawai, barang, dan modal. Model sistem dinamis yang dikembangkan menggambarkan hubungan antara variabel-variabel yang mempengaruhi keuangan Universitas X dengan 1 *input* yang tidak dapat dikendalikan, 4 *input* kontrol, 14 variabel sistem, dan 1 *output*. Berdasarkan analisis, skenario 4 dipilih sebagai skenario terbaik karena menghasilkan surplus keuangan tertinggi pada tahun 2028 dan menunjukkan defisit lebih kecil pada tahun 2024 dibandingkan eksisting dan skenario lainnya. Skenario 4 yaitu mengaktifkan seluruh elemen yaitu dari pendapatan akademik, non-akademik aset, dan non-akademik non-aset.

### **Kata Kunci :**

Badan Layanan Umum, Kebijakan Pengelolaan Keuangan, Pendekatan Sistem Dinamis