

ANALISIS KEBERLANJUTAN UMKM BINAAN DINAS KOPERASI, UMKM, DAN PERINDUSTRIAN KOTA BALIKPAPAN

Nama : Mutiara Bening Khariroh
NIM : 12221058
Dosen Pembimbing Utama : Ir. Christopher Davito Prabandewa Hertadi,
S.Si., M.T.
Dosen Pembimbing : A.M. Adhitya A. Walenna, S.T., M.T.
Pendamping

ABSTRAK

Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) berperan penting dalam perekonomian daerah, namun bertambahnya jumlah UMKM binaan di Kota Balikpapan belum menjamin keberlanjutan usaha. Berdasarkan data tahun 2023, permasalahan yang paling banyak dialami pelaku usaha secara berurutan adalah pemasaran, permodalan, produksi, pelatihan, dan perizinan. Permasalahan tersebut bermuara pada keterbatasan modal serta belum seimbangnya kapasitas produksi dengan penyerapan pasar di tengah meningkatnya intensitas persaingan. Penelitian ini menganalisis keberlanjutan UMKM binaan DKUMKMP Kota Balikpapan menggunakan pendekatan sistem dinamis. Model dibangun melalui *Causal Loop Diagram* dan *Stock and Flow Diagram* dengan perangkat lunak STELLA berbasis data 2023-2025 dan disimulasikan hingga 2030. Tiga skenario diuji, yaitu (1) penguatan permodalan, (2) penguatan legalitas, pemasaran, dan digitalisasi, serta (3) kombinasi keduanya. Hasil simulasi menunjukkan Skenario 2 sebagai yang terbaik dengan laba bersih tertinggi pada 2030 sebesar Rp. 68.771.085.316 atau 11% di atas kondisi eksisting, sekaligus paling efisien karena tanpa tambahan modal kerja. Sebaliknya, penguatan permodalan (Skenario 1) tidak efektif karena tambahan kapasitas tidak terserap pasar. Temuan ini menegaskan bahwa keberlanjutan UMKM binaan lebih ditentukan oleh perluasan pasar dibandingkan penambahan modal semata.

Kata Kunci : *Causal Loop Diagram*, Keberlanjutan UMKM, Sistem Dinamis, *Stock and Flow Diagram*, UMKM Binaan.